

# Αρχικά Ευρήματα

---

ΤΕΙ Στερεάς Ελλάδας

Τμήμα Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού



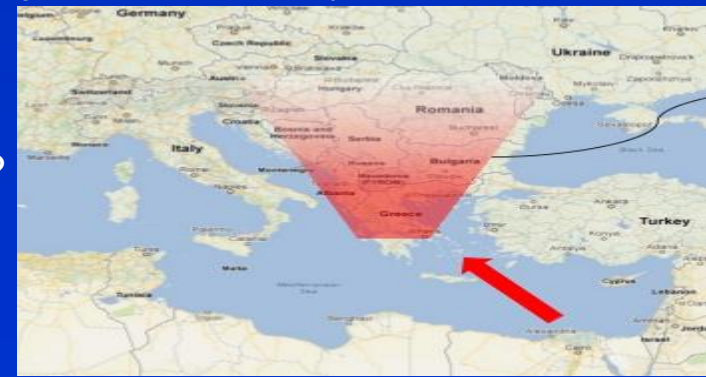
*GREEN LOGISTICS IN CEREALS/RICE SECTOR*

21 Οκτ. 2016, Συνεδριακό Κέντρο Θήβας – Αίθ. «Αλέξανδρος Κοφίνης»

**Π. Τριβέλλας, καθηγητής**

# Παρούσα Κατάσταση- Ελλάδα

- ✓ Ο κλάδος των logistics μπορεί να συμβάλλει σημαντικά στην βραχυπρόθεσμη & μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της Ελλάδας (WB, McKinsey)
- ✓ Γεωγραφικό πλεονέκτημα
  - ✓ Πειραιάς & Θεσσαλονίκη μπορούν να αποτελέσουν πύλες προς την ΝΑ & Κ. Ευρώπη
- ✓ Παράδοση στην ποντοπόρο Ναυτιλία
  - ✓ 1<sup>η</sup> θέση παγκοσμίως, 23,2% εμπορικού στόλου (Lloyd's list, 2015)
- ✓ Μέτριες επιδόσεις (44<sup>η</sup> θέση LPI), κυρίως σε σύγκριση με γειτονικές χώρες/ αντίστοιχο ΑΕΠ
  - ✓ Ελλιπείς υποδομές
  - ✓ Χρονοβόρες διαδικασίες δημοσίων φορέων
  - ✓ Ανταγωνιστικότητα & ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών
- ✓  $\approx 10,8\%$  ΑΕΠ (7,2% Εμπορία/Μεταποίηση/Υπηρεσίες, 3,6% Ναυτιλία)
  - ✓ Κουλτούρα επιχειρήσεων?
  - ✓ Ανταγωνιστικότητα/προσφορά αξίας, συνεργασία?
  - ✓ Ικανότητες/δεξιότητες Ανθρώπινου δυναμικού?



# Πρόκληση

---

## Κουλτούρα Ελληνικών Επιχειρήσεων & Εφοδιαστική Αλυσίδα

# Κουλτούρα & Logistics (2015)

Δέσμευση,  
συμμετοχή,  
ομαδικότητα,  
παρακίνηση

Επιχειρηματικότητα,  
δημιουργικότητα,  
καινοτομικότητα,



Κανόνες και  
κανονισμοί,  
σταθερότητα,  
έλεγχος,  
συγκεντρωτική  
λήψη αποφάσεων

Επίτευξη στόχων,  
παραγωγικότητα,  
προγραμματισμός,  
αποδοτικότητα

# Αδύνατα σημεία στην Κουλτούρα

---

- ✘ Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία & δημιουργικότητα
- ✘ Προσανατολισμός στην αγορά, προγραμματισμός, θέσπιση και υλοποίηση στόχων
- ✓ Εξωστρέφεια
  - ✓ Ανάπτυξη στρατηγικών δικτύων/ συνεργασιών
  - ✓ Ολιστική προσέγγιση στη Διαχείριση Εφοδιαστικής αλυσίδας

# Πρόκληση

---

Αγροδιατροφή & Εφοδιαστική Αλυσίδα  
Πράσινες Πρακτικές

# Πράσινη εφοδιαστική (Green logistics) στον κλάδο της αγροδιατροφής



# Αδύνατα σημεία της πράσινης εφοδιαστικής αλυσίδας (GSCM), 2015

---

- ✘ Πράσινη Επίδοση & Ευαισθητοποίηση (awareness)
- ✘ Συνέργειες/ συνεργασίες για δίκτυα logistics
- ✘ Ανταλλαγή, διαχείριση & αξιοποίηση των **πληροφοριών** (information sharing),
  
- ✓ Πέντε από τις επτά πρακτικές που συνδέονται άμεσα με την **επίδοση** της επιχείρησης:
  - ✓ Ανταλλαγή πληροφοριών (information sharing), Συσκευασία, Αποθήκευση, Μεταφορά, Φόρτωση- εκφόρτωση



# Δεξιότητες/ικανότητες εργαζομένων στα Logistics HB - (UKCES, 2014)

---

- ✓ Περίπου το 21% των επιχειρήσεων αναφέρει ότι δεν διαθέτει προσωπικό με πλήρη προσόντα, το οποίο αυξάνει σε 31% για μεσαία και ανώτερα στελέχη διοίκησης.
- ✓ Οι ικανότητες στην **επικοινωνία, οργάνωση, προγραμματισμό, τεχνικές** δεξιότητες καθώς και ικανότητες **διοίκησης & ηγεσίας** χρειάζεται να βελτιωθούν για πάνω από το 50% του προσωπικού που απασχολούν.
- ✗ Έλλειψη **χρόνου**, κατάλληλων τρόπων κατάρτισης και μη διάθεση πόρων για τη **χρηματοδότηση** της εκπαίδευσής τους.

# *Διάγνωση Εκπαιδευτικών Αναγκών*

---



# Δείγμα

---

- ✓ Αγρότες που συμμετείχαν σε Σεμινάρια
- ✓ >70% σιτάρι
- ✓  $\approx$  60% άνδρες
- ✓ Ηλικία: Από 29 έως 72 ετών (μ.ο. 48,7 years)
- ✓ Μόλις 24% διατηρεί παρουσία στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- ✓ *Καλλιεργούμενη έκταση*
  - ✓ Ιδιότητα 114 στρ (2015), Ενοικίαση 106 στρ (2015),
- ✓ *Ποσότητα παραγωγής*
  - ✓ Μ.Ο. 160tn (2014), 155tn (2015).

# Οργάνωσης & Διοίκησης

---

1. **Οικονομική διαχείριση:** Διαχείριση οικονομικών πόρων, λογιστική, προϋπολογισμός (budget).
2. **Εξυπηρέτηση πελατών:** Χειρισμός των προσδοκιών των καταναλωτών και διαχείριση προβλημάτων.
3. **Marketing / Πωλήσεις:** Αναγνώριση και προσέγγιση πελατών και καναλιών διανομής.
4. **Οργάνωση επιχείρησης:** Καθημερινή διαχείριση/διοίκηση, προσωπική διαχείριση, διαχείριση χρόνου.
5. **Κανονισμοί και Νομοθεσία:** Κανόνες Υγείας & Ασφάλειας, εκτίμηση κινδύνου, νομοθεσία.
6. **Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων:** Επίβλεψη, εποπτεία, διαχείριση εργαζομένων και των αναγκών τους.

# Επιχειρηματικότητα - Στρατηγικής

---

7. **Δικτύωση:** Συνεργασίες με τρίτους, δικτύωση και αξιοποίηση επαφών.
8. **Διερεύνηση της αγοράς:** Αναγνώριση κενών στην αγορά, εκμετάλλευση ευκαιριών στην αγορά.
9. **Ανάληψη ευθύνης στη λήψη αποφάσεων:** Ικανότητα ανάληψης ευθύνης για την επίλυση προβλημάτων.
10. **Διαπραγματεύσεις:** Επικοινωνία με πειθώ και ικανότητες διαπραγμάτευσης.
11. **Επιχειρηματικό πνεύμα:** Επιχειρηματικός σχεδιασμός της επιχείρησης και καθορισμός στρατηγικών στόχων.
12. **Προγραμματισμός:** Ικανότητα καθορισμού προσωπικών στόχων, επίτευξης των στόχων αυτών και καθορισμού νέων.

# Προσωπικής ωρίμανσης

---

13. **Διαχείριση άγχους**- πίεσης/ αρνητικών συναισθημάτων στην επίλυση προβλημάτων/ λήψη αποφάσεων :  
Συναισθηματική ικανότητα στην αντιμετώπιση ενός περίπλοκου προβλήματος
14. **Διαχείριση προσωπικών συναισθημάτων** στη λήψη αποφάσεων (θυμού, πανικού, κατάθλιψης, απογοήτευσης).
15. **Δημιουργικότητα**- Ικανότητες Κριτικής Σκέψης

# Αποκλίσεις



# Οι μεγαλύτερες αποκλίσεις...

---

1. Marketing / Πωλήσεις	25%
2. Διερεύνηση της αγοράς	21
3. Προγραμματισμός-Θέσπιση στόχων	19,7
4. Δημιουργικότητα	19,7
5. Δικτύωση	19



# Τα πιο σημαντικά....

---

- |                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| 1. Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων         | 91,4% |
| 2. Προγραμματισμός                   | 91,1  |
| 3. Διερεύνηση της αγοράς             | 89,6  |
| 4. Ανάληψη ευθύνης στη λήψη απόφασης | 89,6  |

# Τι εφαρμόζεται....

---

- |                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| 1. Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων         | 77,1% |
| 2. Διαχείριση άγχους                 | 75    |
| 3. Ανάλυση ευθύνης στη λήψη απόφασης | 74,3  |
| 4. Κανονισμοί και Νομοθεσία          | 74    |

# Πράσινες πρακτικές....

---

- ✓ συγκέντρωση/ταξινόμηση υλικών για ανακύκλωση
- ✓ μείωση της απόστασης/διαδρομής μεταφοράς προϊόντων προς τον τελικό καταναλωτή
- ✗ πράσινες μεταφορές

# Βιβλιογραφία

---

- Trivellas, P., Reklitis, P., Marinagi, C., Matsouka, V. (2015). Supply Chain Management Practices and the Quest for a Sustainable Competitive Advantage in Greek Manufacturing Firms, *Proceedings of the 3rd Olympus International Conference on Supply Chains*, (pp. 206-220) Nov 7-8, Athens, Greece.
- Trivellas, P., Mantzaris, I., Reklitis, P., (2015). Performance implications of Green Supply Chain Management of Leading Greek exporters in Northern Greece, *Proceedings of the 3rd Olympus International Conference on Supply Chains*, Nov 7-8, Athens, Greece.
- Trivellas P., Perdikaris A., Bampagalou A, (2015), The use of unmanned aircrafts on precision agriculture, *Proceedings of the 1st International Conference on Agrifood SCM & Green Logistics*, May 27-30, Porto Carras, Halkidiki, Greece, pp. 329-338.

# Κοινωνική & Πολιτιστική Σύνδεση (Οι δρόμοι του άρτου/ Μουσεία άρτου)

## Ελλάδα

(Αμφίκλεια,  
Βαρνάβα)



## Ισπανία

(Tona,  
Barcelona)



## Πορτογαλία (Seia)



## Κύπρο

(Πλουμιστό)



---

Ευχαριστούμε για την προσοχή σας!

*Τμήμα Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού*

*Καθηγητής Παναγιώτης Τριβέλλας*

*Στοιχεία επικοινωνίας:*

*τηλ. 2262022569, fax:2262089605*

*Κιν. 6977559414, e-mail: ptrivel@yahoo.com*